

Отвечать на вызовы времени

В последний день уходящего лета новый недавно избранный ректор НГУ д.ф.-м.н. М.П. Федорук собрал в Президиуме СО РАН пресс-конференцию, чтобы рассказать о своем видении будущего Новосибирского госуниверситета и ответить на вопросы представителей средств массовой информации.

Решение разумное — ведь всем хочется узнать «из первых рук», чего ожидать от перемены власти и к каким изменениям следует готовиться. Разговор получился ёмким, содержательным, в режиме диалога: были затронуты практически все темы «на слуху» — от заработной платы преподавателей, уже давно ставшей притчей во языцех, до амбициозных планов по вхождению в мировые рейтинги. И, конечно, курсивом прошли текущие, повседневные вопросы — учебные, хозяйственные, административные...

Решительные меры

Михаил Петрович не обошёл стороной ни одной проблемы, показав свою осведомленность во всех сферах университетской жизни (отметив, правда: «Немного волнуясь, никогда перед таким количеством журналистов не выступал»), что вполне естественно — тридцать лет назад он сам закончил физфак НГУ. Хотя в должности ректора он официально вступил ровно за тридцать дней до этой пресс-конференции, все минувшие годы к госуниверситету имел самое непосредственное отношение, был замдекана механико-математического факультета. И уже в августе, после утверждения, решительно принялся за дело. Как говорит сам, «этот месяц шла довольно напряжённая работа по формированию команды». Из старой команды осталось несколько человек — прежде всего проректоры по учебной и научной работе С.Г. Саблина и С.В. Нетёсов, проректор по материально-техническому развитию А.С. Осипов, а также проректор по информатизации М.М. Лаврентьев. Со всеми проректорами подписаны контракты до 31 декабря 2012 года. «Если они покажут свою дееспособность, то остаются в команде, если нет — будем искать других людей», — решительно заявил М.П. Федорук.

Произзошёл, что вполне естественно, ряд перестановок и изменений. Ликвидирован пост проректора по дополнительному образованию — да, направление важное, но должностная эта не так уж необходима, тем более (что гораздо хуже!) отсутствовал проректор по экономическим вопросам. На новую должность приглашен выпускник физического факультета Д.Г. Вострецов, работавший долгое время в финансовой сфере, в том числе и финансовым директором на Новосибирском электродном заводе («Начинаем скрупулёзно считать деньги», — отметил ректор).

Более пяти лет в НГУ не было проректора по общим вопросам, а ведь это вся хозяйственная деятельность университета. Словом, как резюмировал ректор первые кадровые перестановки, «надо менять структуру управления, отвечать на вызовы времени. Ну а как именно — это пока в стадии обсуждения. Может, надо будет создавать проектный офис, принимать другие нестандартные решения. Думаю, определимся с управленческой схемой в процессе подготовки «дорожной карты» развития университета... Пока продолжается повседневная, текущая работа, которая отнимает много времени».

О стратегии и рейтингах

Вопросы стратегического развития Новосибирского государственного университета, основные пункты которого были изложены в программе М.П. Федорука, интересовали многих. Прежде всего, речь шла об усилении позиций НГУ на глобальном рынке образовательных услуг по подготовке российской элиты для науки, образования и бизнеса (эта задача сохранится всегда), интернационализации образования, активного вхождения университета в международные грантовые программы.

«Президент В.В. Путин требует, чтобы к 2020 году не менее пяти ведущих университетов России вошли в Топ-100 мировых рейтингов. Я бы назвал три признанных рейтинга — газеты «Таймс», QS (World University Rankings) и Шанхайский рейтинг. В них сегодня изредка появляются наши университеты, в Шанхайском — Московский и Санкт-Петербургский, а НГУ — на 400-м месте в QS. Если сравнить 400-е и 100-е место, то это задача амбициозная». Однако, как отметил Михаил Петрович, для НГУ реально подняться в QS и войти в рейтинг «Таймс». А Шанхайский рейтинг очень сложный, он подразумевает, например, наличие большого количества нобелевских и филдсовских лауреатов (у нас есть только один лауреат пре-



мии Филдса, которая присуждается в области математики, — выпускник ММФ Е.И. Зельманов). Шанхайский рейтинг — для больших университетов, вроде МГУ или Гарварда, он учитывает, грубо говоря, «валовый продукт».

А рейтинг «Таймс» — для эффективных университетов нашего типа, таких как НГУ, Калифорнийский технологический, Принстон. В рейтинге QS около 40% результата дают оценки ведущих учёных. У Новосибирского госуниверситета очень большая диаспора за рубежом, есть надежда в том числе и на их поддержку.

«По нашему самому оптимистическому прогнозу к 2020 году в рейтинге «Таймс» мы сможем подняться на 89-е место, но для этого надо будет поработать. НГУ совместно с Сибирским отделением РАН должен обеспечивать не менее 10 тысяч цитируемых научных публикаций в год, тогда как сегодня этот показатель составляет около 3 тысяч, причем до 30% из них относятся к физике. Стартовые позиции у нас неплохие — помимо финансовой поддержки как национального исследовательского университета НГУ выигрывает почти все большие гранты по линии Минобрнауки. В частности, у университета шесть мегагрантов по приглашению ведущих учёных (в этом мы занимаем второе место после МГУ). Есть разные принципы, но в любом случае — надо работать!»

Для достижения этих целей предложен ряд мероприятий — реализация программ на уровне магистратуры, расширение спектра направлений подготовки и т.д. В качестве стратегических задач по вхождению в рейтинги рассматривается и создание совместно с СО РАН ста новых лабораторий, организованных на совершенно новых принципах, «лабораторий-локомотивов», которые дадут большое число высокоцитируемых публикаций и, значит, позволят усилить позиции по индексам цитирования в таких престижных журналах, как Nature и Science, в изданиях биологического, физического, математического профиля. В этом году в НГУ запускают пилотную лабораторию на средства грантов, в том числе и самого Михаила Петровича. Она будет состоять как минимум из трёх-четырёх молодых профессоров, которые начнут формировать вокруг себя команды и выдавать качественную научную продукцию, конкурентоспособную на мировом уровне. Вторую лабораторию предполагается формировать совместно с Институтом автоматики и электрометрии, с привлечением людей из «научной диаспоры».

«Дорожная карта»

Идея подобных исследовательских лабораторий как раз и состоит в том, чтобы вместе с СО РАН вкладывать деньги в создание таких эффективных структур, которые позволили бы двинуться в этом направлении. Но понятно, что без существенных финансовых вложений это невозможно, да и зарплата в НГУ небольшая. Так что стратегической задачей обозначено и увеличение заработной платы профессорско-преподавательского состава университета («Я пришел сюда под этим лозунгом», — напомнил ректор НГУ). Сейчас НГУ финансируется по принципу 1:10, т.е. на одного преподавателя должно приходиться 10 студентов, в то время как ведущие университеты обеспечивают по соотношению 1:3 и 1:4. Во время последнего посещения премьер-министром

Д.А. Медведевым Академгородка председатель СО РАН академик А.Л. Асеев беседовал с ним на эту тему. Достигнута договорённость о подготовке обоснования перехода на систему 1:3 — скоро оно будет передано в правительство. Но для этого требуется дополнительное финансирование порядка миллиарда рублей, и вряд ли Минобрнауки сможет обеспечить его в текущем учебном году. Видимо, реализация задуманного — дело уже следующего года.

Ближайшие же планы выглядят следующим образом: к 7 сентября должно быть подготовлено «оглавление дорожной карты». Формулировка несколько неожиданная, но, по словам ректора, «в министерство пришли молодые люди, они говорят на этом языке, и мы тоже должны учиться говорить на нём. У нас просто нет другого пути». Далее, к 7 октября — краткая версия, так называемый «драфт», а к 7 ноября — полный вариант «дорожной карты», на которой расписаны все развилки, повороты, а главное — сроки их прохождения, будет передан на рассмотрение Правительства или Президенту Российской Федерации. Как сообщил М.П. Федорук, Новосибирский университет входит в число 15-ти вузов России, которые Минобрнауки выбрал для отработки новых механизмов. В ходе последнего визита в новосибирский Академгородок заместитель министра образования и науки РФ И.И. Федукин посетил НГУ и вплотную пообщался с руководством в целях проработки «дорожной карты» и установления сроков её подачи.

НГУ и СО РАН — друзья и братья

Основным конкурентным преимуществом НГУ в решении стратегических задач и движении по инновационному сценарию является его тесная интеграция с Сибирским отделением Российской академии наук, максимальное объединение ресурсов. Даже цитатой в презентации в подтверждение этой истины были вынесены слова М. Ломоносова «Университет — друг, более того — единокровный брат Академии наук, который составляет с ней единую плоть и будет заодно с ней трудиться на пользу Отечеству».

Это подтвердил и М.П. Федорук: «Перспектива дальнейшего развития университета невозможна без укрепления интеграции с СО РАН. Без этого условия говорить о рейтингах не имеет смысла. Эта та академическая база, на которую мы будем опираться, причем ни у одного университета нет такой базы: мы находимся фактически в центре Сибирского отделения. Так что мы имеем очень хороший шанс для решения этой задачи. Я уже разговаривал с академиком А.Л. Асеевым на тему создания совместных лабораторий».

Вообще Сибирское отделение так или иначе присутствует в НГУ — каждый час, каждую минуту. Но в отношениях НГУ — СО РАН нужна «перезагрузка»: председатель Сибирского отделения и ректор Новосибирского госуниверситета должны встречаться регулярно и обсуждать насущные проблемы. Здесь очень важен человеческий контакт, мы просто не можем друг без друга. У нас уже около ста совместных кафедр, и мы имеем хороший шанс для решения наших амбициозных задач. Главное — этот шанс не упустить. За год мы должны показать динамику, улучшение наших позиций в рейтингах.

Я благодарен Александру Леонидовичу за принятое решение о перечислении определённых сумм на поддержку преподавателей НГУ по линии институтов СО РАН, где они работают по совместительству, а таких в университете около 80%. Со следующего года данные суммы будут увеличены».

Учебный процесс продолжается

Тема конкурса этого года, ЕГЭ, уровня абитуриентов, «старых» и «новых» факультетах, словом, учебного процесса так или иначе «всплывала» в ходе пресс-конференции. «Я утверждал и утверждаю, что учиться в НГУ престижно и почётно, — сказал М.П. Федорук, — а Новосибирск — лучшее место для занятий наукой. Если вы хотите заниматься бизнесом или государственным управлением, то лучше ехать в Москву, если же стремитесь к исследованиям, то в России, да и в мире, нет лучшего места». Средний конкурс в НГУ составил на этот раз 11,7 заявлений на одно бюджетное место. Средний балл, включая платные места, был равен 77,3 за один экзамен (чтобы получить общую картину, цифру надо умножить на три), в университет поступили более двухсот победителей всероссийских и региональных олимпиад. В этом году впервые набрали много студентов на платные места, причём не только на традиционные популярные факультеты (иностранных языков, юридический, журналистики), но и на естественно-научные. Например, на мехмате их около пятидесяти человек.

В среднем по университету соотношение бюджетников и платников примерно 50 на 50 — это показатель популярности университета и средство пополнения бюджета. При увеличении платного набора количество бюджетных мест не сократилось, а значит, возрастёт аудиторная нагрузка («Но это уже компетенция факультетов — у нас полная демократия»). В ответ на вопрос «предполагается ли какое-то участие в гонке так называемых «новых» факультетов?» ректор отметил: «Во всех классических университетах, в том же МГУ, есть такие факультеты, даже если по-другому называются. Понятно, что славу НГУ принесли естественнонаучные факультеты — физфак, мехмат, ФЕН, геолого-геофизический, с которых и начинался университет».

Теперь созданы новые — их нужно развивать и подтягивать до единого уровня, что очень сложно сделать без профильных научных школ, которые составляли основу НГУ. Роль других факультетов гуманитарного профиля — делать полноценным общее развитие, насыщать университет культурой. Но очевидно, что от них нельзя требовать такого же количества высокоцитируемых научных публикаций. Они должны найти своё место в университете. Например, факультет иностранных языков — нам просто невозможно будет дальше двигаться, если не обеспечит всеобщего свободного владения английским языком. Нужны учебные программы на иностранных языках, а пока даже сайт университета не переведен на английский. Надо также развивать физматшколу — это моя головная боль. Надеюсь, что в следующем году мы достойно подготовимся к 50-летию СУНЦ-ФМШ».

Немаловажное значение имеет и решение вопросов инфраструктуры НГУ — хозяйство у университета очень большое. Что касается ремонта — да, проблема очень острая, приведение в порядок старых общежитий требует больших денег. В этом году успели быстро освоить 10 миллионов, в основном на ремонт крыш. В плохом состоянии дороги вокруг НГУ, однако тут СО РАН помочь не в силах — это не его территория (полная заливка площади перед университетом хорошим асфальтом требует около 1 миллиона рублей). Не удалось к 1 сентября сдать очередное общежитие на Ляпунова, это сделают в ближайшее время — в нём будут жить в основном магистранты. Продолжается строительство нового главного корпуса — на 2012 год бюджетом выделено 300 миллионов рублей, в 2013 году будет 500, в 2014 — один миллиард, в 2015 — полтора миллиарда. Есть надежды и на софинансирование, на помощь Новосибирской области; двадцатипроцентное софинансирование — обязательное условие. «Это большая цифра, весомая, — резюмировал ректор, — но такие правила игры. Иначе не будет развития».

Ю. Александрова, «НВС»
Фото автора