

ВАЖНО

Сетевые решения



Заместитель главы Федерального агентства научных организаций России **Алексей Михайлович Медведев** часто называет «сетью» систему академических институтов, перешедших в подведомство ФАНО. С его участием в новосибирском Академгородке прошла экспертная сессия «Стратегия развития научных организаций», посвященная, прежде всего, их будущей структуризации



Семь раз отмерь...

Из вступительного слова Алексея Медведева: «Мы собрались здесь для того, чтобы с академическим сообществом обсудить, каковы дальнейшие пути развития сети научных организаций, выработать принципы, на основе которых она может быть структурирована, какие события, с участием кого и как могут располагаться во времени. Есть точка зрения «оставить все, как есть», и она тоже, в общем, рассматривается... На основании всей информации, которую мы собираем, будут готовиться предложения руководству страны». Напомним, что дискуссия вокруг

ципе, реорганизовать институты можно на единственной основе — совместной оценке их эффективности, совершаемой представителями РАН и ФАНО. Начальник экспертно-аналитического управления последнего **Елена Ивановна Аксенова** сделала от лица агентства важное заявление: экспертная составляющая при оценке эффективности научных учреждений получит однозначный приоритет по отношению к наукометрии и статистике в целом. «С начала октября агентство намерено начать формирование корпуса экспертов», — сообщила она. Председатель СО РАН академик **Александр Леонидович Асеев** напо-

мнит, — считает член президиума СО РАН академик **Николай Леонтьевич Добрецов**. — Если появляется новая идея и ее поддерживают другие, то ученые будут развивать новое направление вместе, а если нет — никакие указы не помогут». «Когда есть интересный проект, люди кооперируются, идут работать и никаких проблем!» — поддержал его зам. председателя СО РАН директор Института теоретической и прикладной механики им. С.А. Христиановича СО РАН академик **Василий Михайлович Фомин**, по словам которого в действующей системе научных организаций «достаточно все немножечко подправить».

дущее сети научных организаций. Более того, вы должны понимать: количество субъектов, которые имеют отношение к принятию решений о том, какова будет судьба отдельных институтов, сегодня увеличивается».

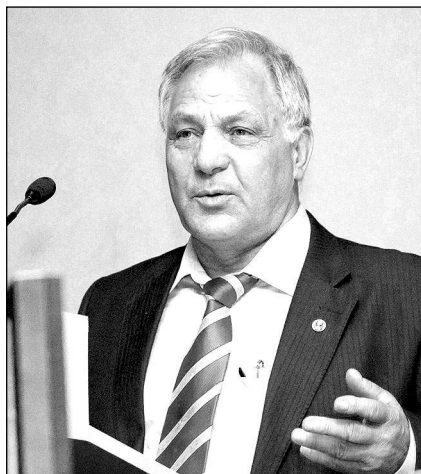
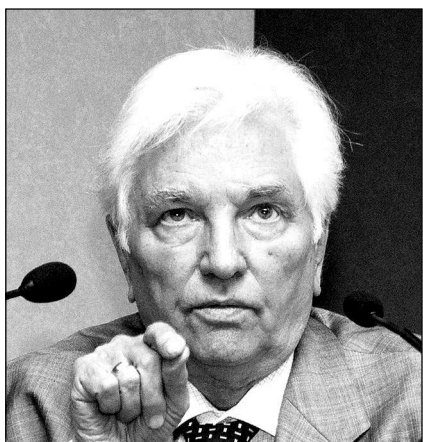
Заместитель главы ФАНО России рассказал: уже в феврале 2014 г. в агентство стали приходить письма с предложениями по слияниям и присоединениям НИИ: «У нас есть обращения от Росатома, Роскосмоса, от федеральных университетов, от регионов и муниципальных образований. Отдельные институты интересуются вхождением в состав госкорпораций, но есть инициативы и от самих корпораций...». В такой ситуации просить еще год на новый мораторий, не предложив согласованного видения перспективы, считает Алексей Медведев, «...будет достаточно сложной управленческой ситуацией». Он напомнил, как принимаются решения на самом высоком уровне. То или иное федеральное ведомство выходит в правительство с пожеланием создать исследовательский центр. Встречная реакция — «проработать и дать предложения». Оказаться в 2015 г. в исполнителях таких поручений, по мнению чиновника, означает «выпасть из общей рамки» движения по пути рационализации сети научных учреждений.

При этом Алексей Медведев заверил собравшихся, что ФАНО полностью разделяет позицию Академии наук относительно того, что «...структурирование институтов возможно только в контексте определения приоритетов национальной науки и вторично по отношению к этой задаче». Агентство готово выступить интегратором предложений стратегического уровня, продвигая их до уровня проектов новых госпрограмм и дополнений в действующие.

Консорциумы сильных

Ведущие ученые объединенного СО РАН также понимают, что потеря времени и инициативы ничего позитивного не сулит. Академик Асеев предложил, во-первых, три близких модели расширительной реорганизации всего Сибирского отделения в мощный федеральный консорциум или межведомственный и межотраслевой научный центр. Демонстрируя звездообразную схему информационных сетей СО РАН, он метафорически призвал к интеграции: «Звезда должна гореть еще ярче, а не распастыся на маленькие светила, которые неизбежно начнут затухать». Во-вторых, А. Асеев считает необходимой консолидацию и на уровне регионов: федеральный научный центр углекими, по его мнению, следует создать на базе институтов Кемеровского научного центра СО РАН.

Директор ИФПМ СО РАН член-корреспондент РАН **Сергей Григорьевич Псахье** остановился на программно-целевом принципе организации исследований, при соблюдении которого



будущего сети началась с письма помощника Президента России **Андрея Александровича Фурсенко** на имя **Владимира Владимировича Путина**, где изложены причины, по которым в руководстве страны считают важным провести структуризацию научных учреждений. Глава государства поручил ФАНО и Академии наук подготовить на этот счет предложения, что и привело к серии совместных обсуждений.

Заместитель президента РАН **Владимир Викторович Иванов** акцентировал позицию Академии, отраженную в постановлении ее президиума от 23 сентября: «Сначала должны быть определены стратегические программы, а уже потом, под них — организационные структуры. Начинать надо не с того, кого с кем сливать или разделять, а с постановки цели и задач». Он подчеркнул, что, в прин-

ципе, настоятельных пожеланиях Академии и ее Сибирского отделения минимум на год отложить любые организационно-структурные изменения, чтобы обстоятельно и всесторонне их обсудить.

Позицию «оставить все, как есть» в различных вариантах представило несколько выступающих. «Мы не можем так быстро, еле-еле установив взаимоотношения Академии и ФАНО, приступать к новой реорганизации», — высказался член президиума РАН академик **Геннадий Андреевич Месяц**. Он подчеркнул роль региональных отделений РАН, создание которых в свое время «было огромным достижением и огромным приоритетом». «Институты и так объединя-

ются, — считает член президиума СО РАН академик **Николай Леонтьевич Добрецов**. — Если появляется новая идея и ее поддерживают другие, то ученые будут развивать новое направление вместе, а если нет — никакие указы не помогут». «Когда есть интересный проект, люди кооперируются, идут работать и никаких проблем!» — поддержал его зам. председателя СО РАН директор Института теоретической и прикладной механики им. С.А. Христиановича СО РАН академик **Василий Михайлович Фомин**, по словам которого в действующей системе научных организаций «достаточно все немножечко подправить».

...Но завтра отрежь!

Как бы ни призывали ученые к неторопливой последовательности и взвешенности в принятии управленческих решений, Алексей Медведев поставил их перед данностью: в декабре состоится заседание Совета по науке, технологиям и образованию при Президенте России, на котором будет рассмотрен ход реформы государственной академической системы. «РАН и ФАНО России должны подготовить к нему согласованную позицию», — считает заместитель главы агентства. А 15 января 2015 года истекает объявленный В.В. Путиным мораторий. «Он обеспечивал не только сохранение стабильности и снятие некоторой напряженности, которая могла возникнуть в связи с реформой, — напомнил А. Медведев, — но и давал целый год на предложения относительно того, каково бу-